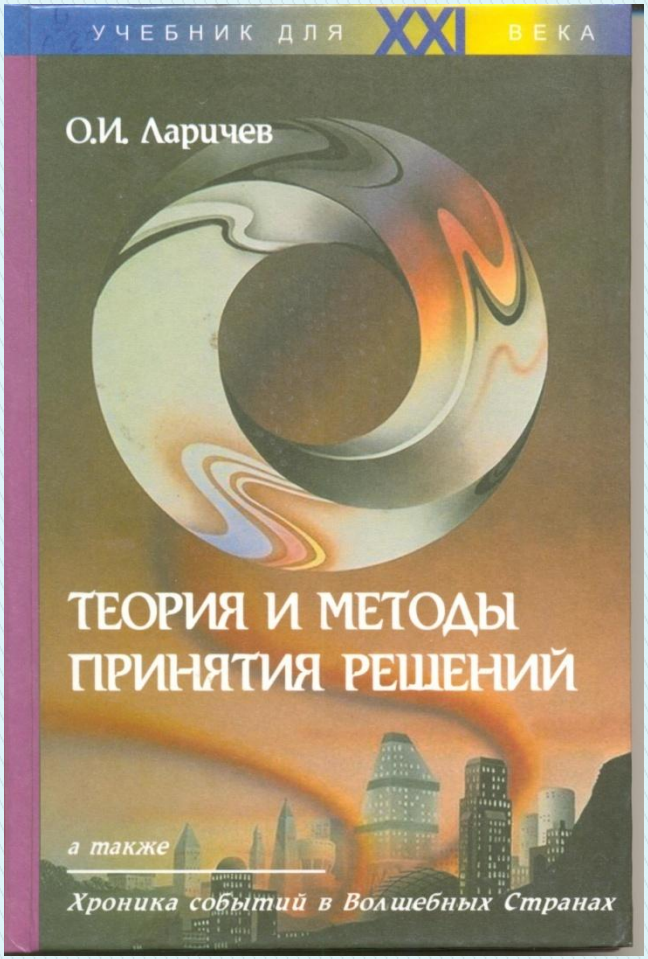
# Теория принятия решений

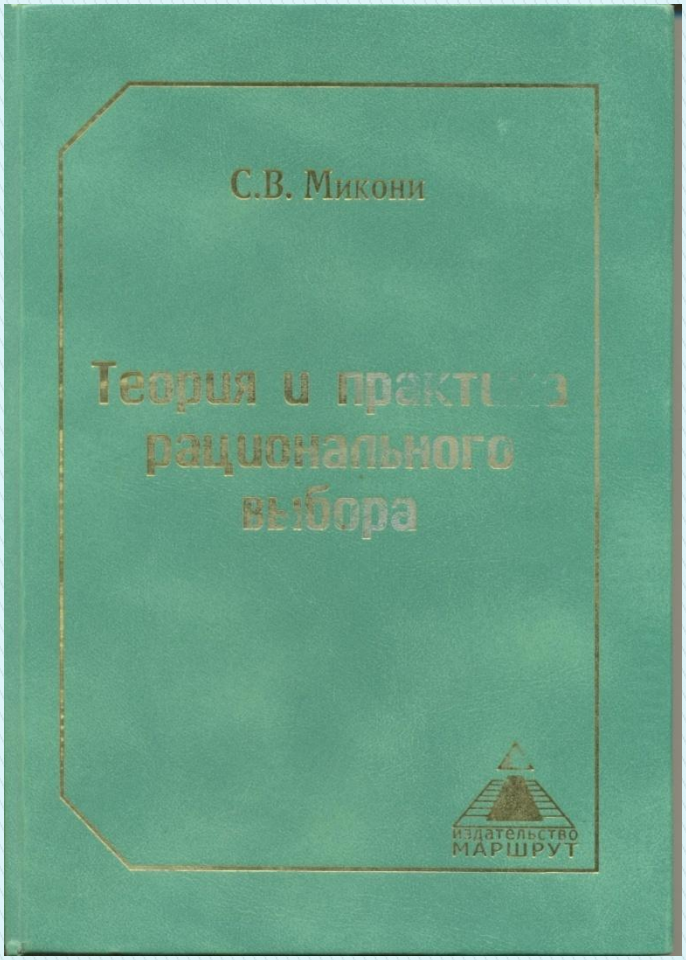
*Пусть никто не думает, будто можно всегда принимать безошибочные решения, напротив, всякие решения сомнительны; ибо в порядке вещей, что, стараясь избежать одной неприятности, попадаешь в другую. Мудрость заключается в том, чтобы взвесив все возможные неприятности, наименьшее зло почесть за благо.*

Н. Макиавелли. Государь

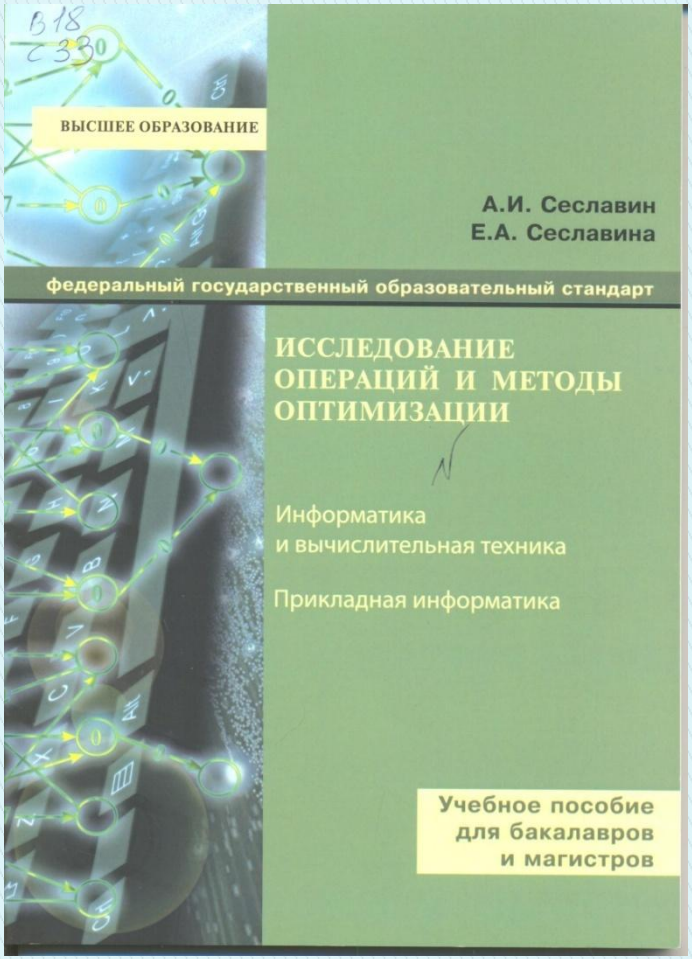
В учебнике представлены основные методологические подходы, сложившиеся в теории выбора и принятия решений как научной дисциплине; рассмотрен понятийный аппарат теории принятия решений; приведены наиболее важные методы оптимального и рационального индивидуального выбора. Большое число примеров, близких к практическим задачам принятия решений, поясняют теоретические положения.



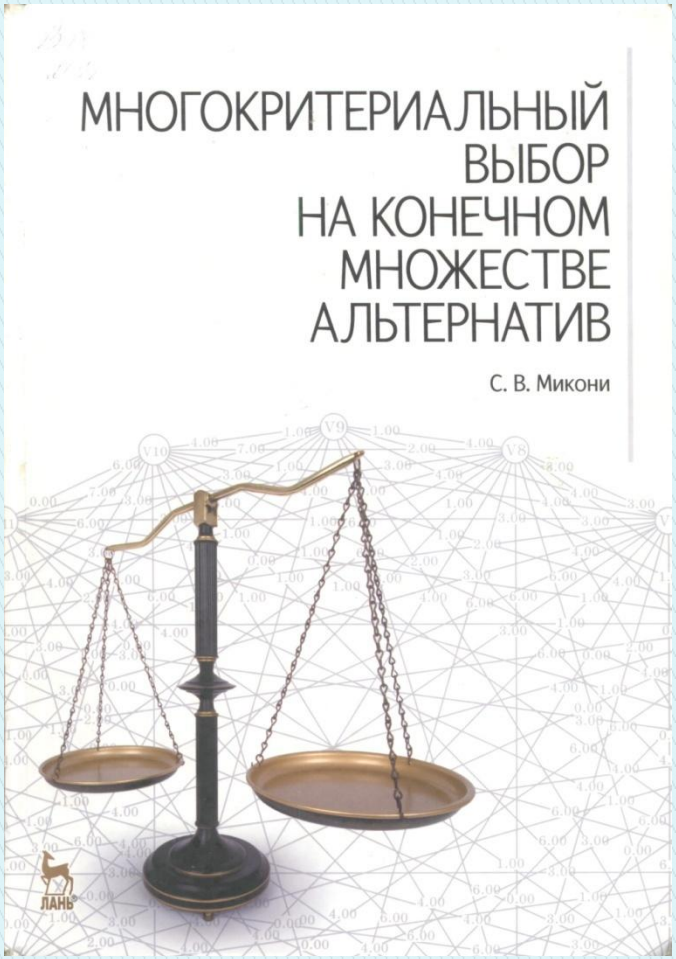

В этом учебнике рассматриваются понятия и методы, определяющие процессы принятия решений, а также инструменты их обоснования и поддержки. Раскрываются современные подходы к построению экспертных баз данных, анализу и принятию решений, деятельности консультативных фирм по проблемам принятия решений.



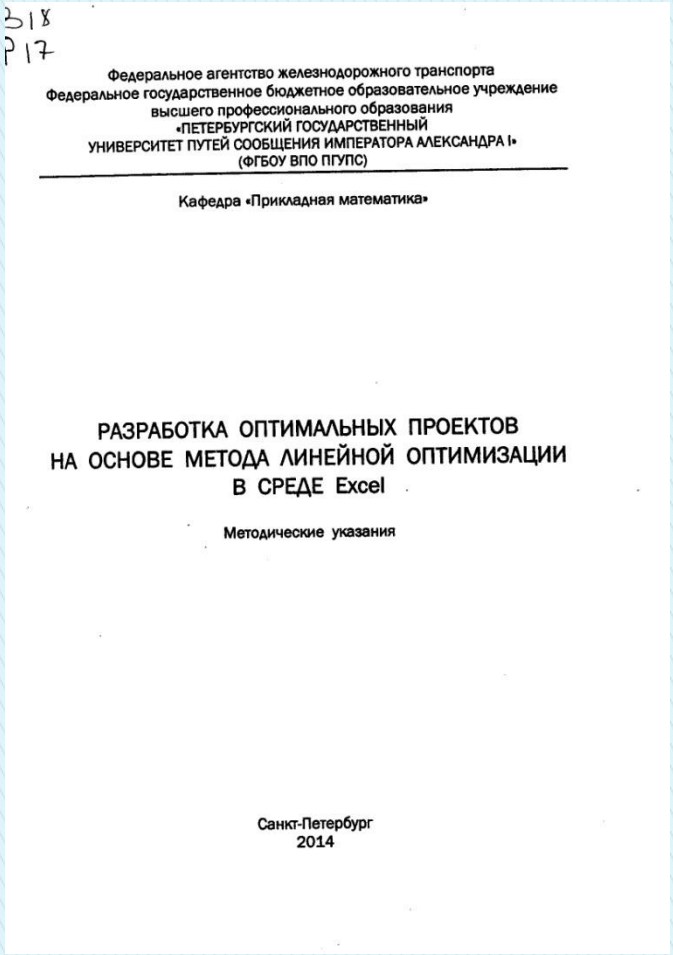

Монография знакомит читателя с теоретическими основами принятия решений и демонстрирует их применение на реальных задачах . Значительная роль отводится методам экспертного определения приоритета объектов и признаков.



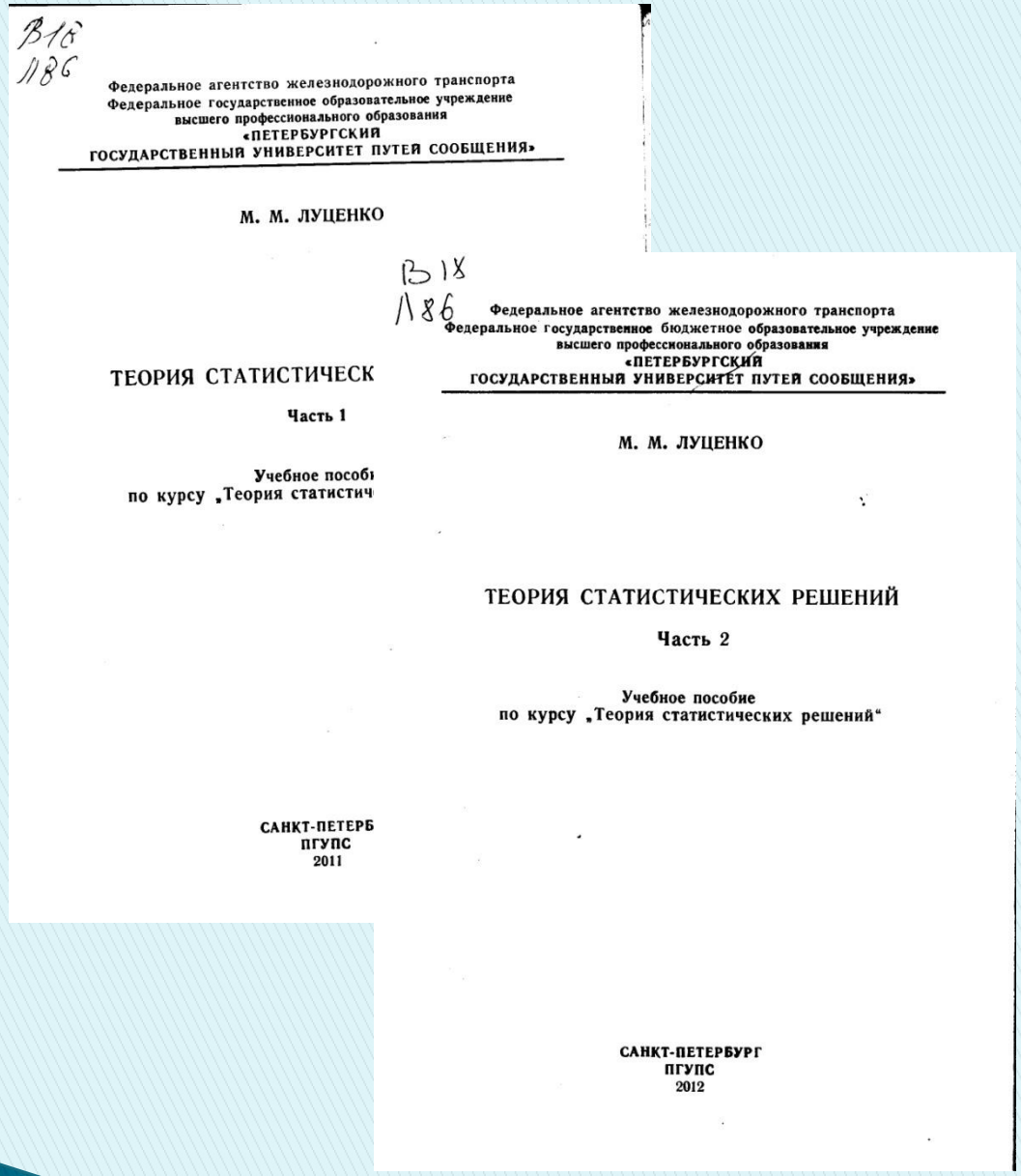

В настоящее время исследованием операций называется дисциплина, в которой изучаются математические методы нахождения оптимальных решений в областях целенаправленной человеческой деятельности . Разработанные в теории исследования операций методы широко используются крупными компаниями при решении задач логистики и маркетинга.




Из разнообразных задач принятия решений основное внимание уделяется многокритериальному выбору альтернатив из конечного множества. Рассматриваются методы оптимизации и классификации в n-мерном пространстве признаков. В книге отражен опыт решения практических задач на разработанной автором системе выбора и ранжирования СВИРЬ.




Одним из наиболее используемых аппаратов математической теории оптимального принятия решений является линейное программирование. Методические указания помогут студентам научиться строить модель исследуемого явления, решать задачу с помощью готовых компьютерных программ, анализировать результаты и принимать оптимальное решение.



Федеральное агентство железнодорожного транспорта
Федеральное государственное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«ПЕТЕРБУРГСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ»

М. М. ЛУЦЕНКО

ТЕОРИЯ СТАТИСТИЧЕСК

Часть 1

Учебное пособ
по курсу „Теория статистич

САНКТ-ПЕТЕРБ
ПГУПС
2011

Федеральное агентство железнодорожного транспорта
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«ПЕТЕРБУРГСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ»

М. М. ЛУЦЕНКО

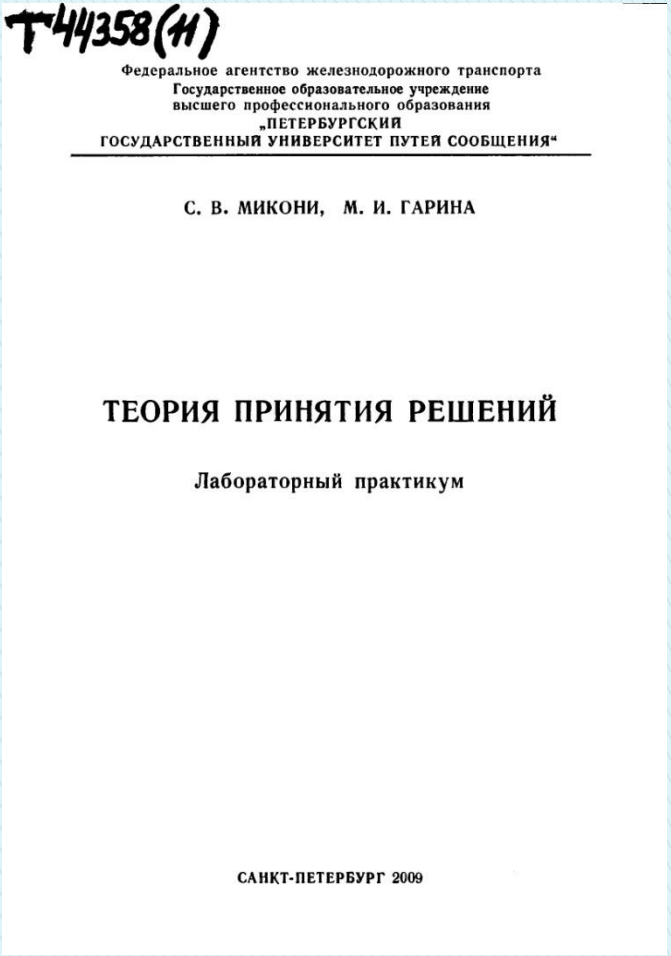
ТЕОРИЯ СТАТИСТИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Часть 2

Учебное пособие
по курсу „Теория статистических решений“

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ
ПГУПС
2012

Любая сфера человеческой деятельности связана с принятием решений в условиях неполноты информации. Теория принятия решений - это математический подход к выбору наилучшего действия (альтернативы) или последовательности действий.



Т44358(11)

Федеральное агентство железнодорожного транспорта
Государственное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
„ПЕТЕРБУРГСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ"

С. В. МИКОНИ, М. И. ГАРИНА

ТЕОРИЯ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ

Лабораторный практикум

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ 2009

Лабораторный практикум рассчитан на приобретение практических навыков по принятию решений при изучении курса. Все лабораторные работы выполняются на инструментальной системе выбора и ранжирования СВИРЬ-Р, разработанной в ПГУПСе . Авторами являются профессор С. В. Микони, канд.тех.наук Д. П. Бураков, канд.тех.наук М. И. Гарина, инженер-программист И. С. Кисилев.